

# Samarbejdsaftale Museum Kolding og Kolding Kommune

Gældende for perioden 1/1 2021 – 31/12 2025

## Indhold

Samarbejdsaftale mellem Museum Kolding og Kolding Kommune.....	1
Kolding Kommunes forventninger .....	2
Understøttelse af de kulturpolitiske fokusområder .....	2
Udvikling af kulturhistorisk kraftcenter .....	2
Museum Kolding .....	3
Formål.....	3
Handlingsplan.....	4
Samarbejde .....	4
Budget- og bevillingsforhold .....	4
Øvrige driftsforhold .....	5
<i>Lokaler, bygningsdrift og grøn drift</i> .....	5
<i>Skoletjeneste</i> .....	6
<i>Christiansfeld Centret</i> .....	6
<i>Skamlingsbanken</i> .....	6
<i>Kulturarvsprojekter</i> .....	7
Aftaleforhold, resultatvurdering og revision .....	7

## **Samarbejdsaftale mellem Museum Kolding og Kolding Kommune**

Samarbejdsaftalen mellem Kolding Kommune og den selvejende institution Museum Kolding (benævnt museet) for perioden 1. januar 2021 - 31. december 2025 erstatter samarbejdsaftalen med Museet for Koldinghus for 2021. Aftalen er et resultat af de forhandlinger, der er ført mellem Kolding Kommune og Museum Kolding om museets fremtidige aktiviteter.

Den er et udtryk for de krav og forventninger, som Kolding Kommune stiller til museet i kraft af sin rolle som hovedbidragsyder til museets virke – og afspejler samtidig de ønsker og input til fremtidig virksomhed, som museet har fremsat.

Formålet med aftalen er at skabe et udviklings- og dialogredskab, der kan medvirke til at fremme museets egen udvikling i perioden. Der forventes et tæt samarbejde mellem kommunen og museet, og der er et fælles syn på Museum Kolding som aktiv partner i Kolding Kommunes udvikling.

Aftalens femårige ramme sikrer, at institutionen kan foretage den nødvendige langtidsplanlægning og levere strategiske præstationer som et kulturhistorisk kraftcenter inden for den økonomi, museet råder over. En sikring af det kommunale tilskud i en femårig periode giver mulighed for denne form for planlægning.

### **Kolding Kommunes forventninger**

Understøttelse af de kulturpolitiske fokusområder

Kulturlivet i Kolding byder på kulturelle tilbud af høj kvalitet, unikke projekter og samarbejder på tværs. Kulturudvalget i Kolding har prioriteret fire kulturpolitiske fokusområder, der skal være med til at styrke udviklingen af kulturlivet i Kolding. Sammen med kulturpolitikken sætter de rammerne for, at kommunens lokale ildsjæle, foreninger og kulturinstitutioner fortsat får rum til at give borgere i kommunen, turister, studerende og tilflyttere gode oplevelser og inspiration.

Det er ambitionen, at kulturlivet og kulturinstitutionerne i Kolding Kommune understøtter de fælles fortællinger og udvikler samarbejder ind i andre fagområder, som social, sundhed, børn og seniorliv. Kulturaktørerne deltager dermed i kommunens generelle udvikling, og det er Kolding Kommunes forventning, at Museum Kolding i lighed med de øvrige kulturinstitutioner generelt deltager i kommunens udvikling og specifikt understøtter de kulturpolitiske fokusområder, der i perioden 2019-2022 er defineret som Mere Ungekultur, Kultur som løftestang, Borgeren som medskaber og Mødesteder og Midlertidighed

Kolding Kommune ser i særlig grad Museet bidrage til fokuspunkterne Kultur som løftestang og Mødesteder og Midlertidighed.

### **Udvikling af kulturhistorisk kraftcenter**

Den ny museumskonstruktion i Kolding, hvor Museet flytter hovedadresse til Staldgården og får udvidet sin portefølje med drift af formidlingscentret i UNESCO-byen Christiansfeld og det nye oplevelsescenter på Skamlingsbanken, kræver et ambitiøst fokus på en strategisk udviklingsproces.

Det forudsættes, at Museet i løbet af det første år udarbejder en samlet strategi, som drøftes på det årlige dialogmøde mellem Museets bestyrelse og Kolding Kommunes Kulturudvalg.

Kolding Kommune forventer, at processen giver bud på, hvordan Museet ser fremtidens kulturhistoriske formidling udført i praksis i en fælles vision for tre ligeværdige fyrtårne i Staldgården, I UNESCO-byen og på Skamlingsbanken. Herunder hvordan museets samling kan sættes i spil i relation til udvikling af bylivet og Kolding Kommunes Designsatsning.

Derudover forventes et særligt fokus på udvikling af en strategisk grundfortælling/vision, der kan medvirke til at udfolde det fulde potentiale på den nye attraktion på Skamlingsbanken

## **Museum Kolding**

### **Formål**

Museum Kolding er et statsanerkendt museum med følgende ansvars- og arbejdsområder:

- Nyere tids kulturhistorie i Kolding Kommune.
- Dansk sølv fra renæssancen til vore dage.

Jf. museumsloven defineres fem hovedopgaver for museet: Indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling inden for ovennævnte.

Museet følger museumsloven og almindelige standarder for museumsdrift i Danmark som udstedt af Slots- og Kulturstyrelsen.

Ambitioner for Museum Kolding:

Museum Kolding skal være det lokalhistoriske kraftcenter, der skal styrke de eksisterende kultursamarbejder og sammen med kommunens borgere, andre kulturinstitutioner i kommunen og øvrige interessenter som fx bylivsaktører udvikle forståelsen for og formidlingen af vores fælles kulturhistorie.

Museum Kolding skal være det nye, moderne og højaktuelle museum og formidlingscenter for lokale fortællinger, der samler Kolding og formidler hele Kolding Kommunes historie på en nærværende, involverende, relevant og nytænkende måde på tværs af målgrupper samtidig med, at museets specialsamlinger også indgår i museets profil på en relevant og tidssvarende måde.

Museum Kolding skal benytte sig af relevante formidlingsformer, der engagerer og imødekommer borgernes behov og forventninger til fortællinger om netop deres historie, deres by og deres kommune.

Museet skal sikre, at den fremtidige formidling i højere grad bygger på forskning og undersøgelser inden for museets forskellige ansvarsområder.

Museum Kolding skal skabe begejstring og vække interesse for Koldings historie og for dansk sølv lokalt, nationalt og internationalt.

### **Handlingsplan**

I 2021 opbygges Museum Koldings organisation, bestående af medarbejdere fra det tidligere Museet på Koldinghus og Christiansfeld Centret samt relevante nyansættelser. Organisationen skal sikre, at oplevelsescentret Skamlingsbanken kan åbnes og drives fra foråret 2021. Der udarbejdes i løbet af 2021 et fælles værdigrundlag for den nye sammensatte personalegruppe.

I 2021 udarbejdes en 4-årig strategi for 2022 – 2025, der sætter en ambitiøs ramme og retning for udviklingen af Museum Kolding. Museets strategi skal konkretisere museets faglige ansvarsområder og tage højde for Kolding Kommune udmeldte kulturpolitiske fokusområder. Strategien skal indeholde en formidlings- og en forskningsplan for museets ansvarsområder samt planer for formidling i byens rum som supplement til museets udstillinger i Staldgården, på Skamlingsbanken og i Christiansfeld Centret.

### **Samarbejde**

Museet vil samarbejde med en lang række lokale, nationale og internationale foreninger, netværk, museer og andre interessenter i udviklingen af den nye strategi og for at realisere museets vision.

Museet deltager i Kultursamarbejdet i Kolding Kommune, herunder deltager i relevante netværk, arrangementer og events.

### **Budget- og bevillingsforhold**

Aftalen har til formål at sikre et stabilt grundlag for driften af Museum Kolding og skabe mulighed for museets fortsatte udvikling. Kolding Kommune bevilger et særligt tilskud i etableringsåret 2021 og et årligt driftstilskud fra 2022 og frem.

Aftalen tilsigter budgetgaranti i hele aftaleperioden, men forhindrer ikke, at der i forbindelse med byrådets årlige budgetbehandling kan ske ændringer i tilskuddet som følge af, at der er vedtaget generelle besparelser og/eller effektiviseringskrav for kommunen i øvrigt.

Ved eventuelle ændringer i tilskuddet skal der udvises respekt for allerede indgåede aftaler.

Tilskud til museet i etableringsåret 2021 er på 10.578.426 kr. (PL-niveau 2021).

Fra 2022 og frem fastsættes Kolding Kommunes årlige driftstilskud som værende på 11.677.229 kr. (PL-niveau 2021).

Ved udbetalingen reguleres beløbet med den foreløbige pris- og lønregulering udmeldt fra KL for det pågældende år. Derudover vil tilskuddet blive reguleret i forhold til den endelige pris- og lønregulering udmeldt fra KL for det foregående år. Denne regulering sker samtidig med udbetalingen af årets tilskud.

Hvis der i perioden opnås yderligere offentlig driftsstøtte – f.eks. øget statsstøtte - modregnes denne i det samlede kommunale støttebeløb, medmindre andet aftales.

### **Øvrige driftsforhold**

Ud over tilskuddet herover afholder Kolding Kommune udgifter til lokaler og bygningsdrift, som beskrevet herunder, ligesom Kolding Kommune årligt afsætter 507.500 kr. til drift af Skoletjeneste forestået af Stadsarkivet.

#### *Lokaler, bygningsdrift og grøn drift*

Kolding Kommune stiller lokalerne i Christiansfeld, på Skamlingsbanken og Staldgården vederlagsfrit til rådighed for Museet.

Jvf. Staldgården etableres der fra januar 2021 en midlertidig lejeaftale, med plads til administrative arbejdspladser og en mindre udstillingsvirksomhed.

Det efterfølgende lokalebehov på Staldgården afklares og aftales nærmere i løbet af 2021.

Kolding Kommune afholder udgifter til forbrug, skatter og afgifter samt rengøring på et niveau, som svarer til det nuværende niveau i Christiansfeld Centret og i Kolding Kommunes nuværende lejemål til administrative arbejdspladser i Staldgården.

Kolding Kommune står for den grønne drift og for driften af adgangsveje og P-pladser på Skamlingsbanken. Niveaue er specificeret i bilag til denne samarbejdsaftale.

Kolding Kommune varetager derudover det grundlæggende bygningstilsyn på Staldgården og Skamlingsbanken.

Kolding Kommune afsætter fra 2022 årligt 3.278.693 mio. kr. (PL-niveau 2021) til ovenstående driftsopgaver.

Såfremt Museum Kolding efterfølgende ønsker at hæve standarden på driftsopgaverne, betaler museet selv de øgede udgifter.

Museum Kolding står selv for finansiering og udførelse af den indvendige vedligeholdelse og eventuelle ændringer af lokalernes indretning.

I forhold til samarbejde om rådgivning og administrativ bistand henvises der til forretningsføreraftale mellem Museum Kolding og Kolding Kommune.

#### *Skoletjeneste*

Kolding Stadsarkiv er i dag ansvarlig for at udvikle og tilbyde kulturhistoriske skoletjenesteforløb til grundskolen i Kolding Kommune.

Stadsarkivet vil fremover også gennemføre og udvikle konkrete undervisningstilbud til Museum Koldings skoletjeneste.

Museet og Stadsarkivet udarbejder en samarbejdsaftale om dette.

#### *Christiansfeld Centret*

Museum Kolding overtager Videns- og formidlingscenterets nuværende ansvar for at efterleve kravene fra UNESCO, herunder sikring af en lokal forankret site-manager, som har ansvaret for udvikling og implementering af

Forvaltningsplanen og monitorering i henhold hertil.

Videns- og formidlingscentret skal drive og understøtte Forvaltningsgruppen og Interessentgruppen jf. den gældende Forvaltningsplan.

Kolding Kommune har en forventning om, at Museum Kolding indgår i netværk og fora, der sikrer en stærk lokalt forankret opbakning til udviklingen af verdensarven.

Fora og samarbejder skal udvikles løbende for at sikre størst inddragelse og samarbejde med lokale interessenter.

Derudover bistår Kolding Kommunes By- og Udviklingsforvaltning sitemanageren og stiller relevante medarbejderressourcer til rådighed i forhold til revidering af Forvaltningsplan hver 4. år samt monitorering jf.

Forvaltningsplanen.

Vedr. monitorering af trafikale forhold afholder Kolding Kommune udgifter til relevante målinger, der besluttet gennem dialog mellem site manager og Trafikafdelingen.

#### *Skamlingsbanken*

Museum Kolding har ansvaret for formidlingen på Skamlingsbanken, herunder udstillingen i oplevelsescenteret og landskabet, samt koordinering af arrangementer og events.

Museum Kolding forpligter sig til mindst to gange om året at samle

Interessentgruppen, som består af repræsentanter for

Skamlingsbankeselskabet, Fonden til Klokkestablens Bevarelse og Kolding Kommune, By- og Udviklingsforvaltningen.

Skamlingsbankeområdet er reguleret gennem en fredning som sætter ret præcise rammer for placering, antal og omfang af udendørs arrangementer ligesom etablering af ex nye stier og elementer i landskabet, udendørs belysning og den generelle naturpleje skal ske i overensstemmelse med fredningskendelsen. Fredningskendelsen er vedlagt som bilag.

#### *Kulturarvsprojekter*

Museet deltager som konsulent for Kolding Kommune i bevaring af kulturarven uden for museet (se bilag).

#### *Kolding Kommunes brug af lokaler og museum*

Entre:

Byråd og Forvaltningsdirektører: Gratis adgang med ledsager (adgangskort udstedes af borgmesterkontoret)

Kolding Kommunes officielle gæster: Gratis adgang efter forud anmeldelse eller rekvisition fra borgmesterkontoret eller en forvaltningsdirektør

Medarbejdere i Kolding Kommunes Kulturafdeling gives gratis adgang til museet og dets udstillinger mod fremvisning af et kort udstedt af kulturafdelingen.

Alle andre betaler normale takster

Repræsentation:

Officielle Kolding Kommune-arrangementer: Intet lokalevederlag.

Vagtudgifter faktureres.

Kulturelle arrangementer:

Intet lokalevederlag. Vagtudgifter faktureres.

#### **Aftaleforhold, resultatvurdering og revision**

Denne samarbejdsaftale træder i kraft pr. 1. januar 2021 og løber til 31. december 2025.

By- og Udviklingsforvaltningen og Museet evaluerer årligt Handlings- og aktivitetsplanen i fjerde kvartal. Grundlaget for evalueringen er Museets strategi og konkrete aftalepunkter i samarbejdsaftalen. Det årlige evalueringsmøde fungerer samtidig som fælles forberedelsesmøde af et årligt dialogmøde mellem Museum Koldings bestyrelse og Kolding Kommunes kulturudvalg.

Samarbejdsaftalen skal genforhandles i første halvår 2024 og ny aftale skal indgås og underskrives inden 1. juni 2025.

Ved eventuelle ændringer i tilskuddet ved indgåelsen af en ny aftale skal der udvises respekt for allerede indgåede aftaler og allerede godkendte budgetter.

Samarbejdsaftalen kan på evalueringsmødet i 2022 justeres, hvis ændringer i Kolding Kommunes kulturpolitik eller Museets strategi tilsiger det. Disse justeringer vedrører ikke størrelsen på det årlige driftstilskud.

- . / . Bilag 1: Beskrivelse af grøn drift på Skamlingsbanken
- . / . Bilag 2: Fredningskendelse. Skamlingsbanken
- . / . Bilag 2: Aftale om Museets deltagelse i kommunens fysiske planlægning